



Kering For You
EMPLOYEE SHARE PLAN

2022年5月19日から6月9日まで
ケリング社の株式を
優待価格で購入可能

ケリング社の 発展により深く 関わるチャンスです



皆さん、

ケリングでは、モダンで本物のラグジュアリーを創造しています。私たちは、あえて自らを追い込み、あえて道を切り開くことで、明日のラグジュアリーを創り出すという目標を達成します。これは、常に前進し、限界を超える結果にこだわる社員一人ひとりの努力のたまものであります。

このたび、ケリンググループ歴史上初めて、また、皆さんの活躍に対するレコグニションとして、「KeringForYou」を立ち上げました。このプログラムは、従業員限定の優遇条件によるケリング社株式の購入を通じて、ケリング社の株主となる機会を提供するものです。

私たちは、私たちの成功の原動力となった人々に報いることが大切だと考えています。そこで、KeringForYouの導入を決めました。KeringForYouでは、ケリンググループの価値創造への貢献に対する謝意として、皆さんがその成功により深く関わり、また、当社の将来の財務実績から利益を得ることができます。KeringForYouを立ち上げたのは、皆さんのエンゲージメントと専門知識が、私たちの長期的な成功の原動力であると会社が考えている証でもあります。

KeringForYouのGo-Liveは、2022年5月19日から6月9日の間であり、この間、従業員向けに確保された優遇条件で株式を購入することができるようになります。

KeringForYouの立ち上げは、私個人にとっても大きな意味があります。皆さんに対する私の信頼の表れなのです。皆さんがKeringForYouに参加してくださることを心から願っています。

François-Henri Pinault
最高経営責任者

1963

同族会
社グループの設立

€17,645^M

2021年の売上高

×1.7

2015年から2020年
にかけての売上高増加

ケリング社に投資する 三つの理由

従業員持株会を通じてケリング社の株主となることで、グループへのコミットメントが新たな次元になります。皆さん、私たちが共に直面する大きな課題に投資することになるのです。

1



創造性

ケリングは、ファッショントレンド、革製品、宝飾品、時計などの有名ハウスを展開する世界的なラグジュアリーグループです。ケリングは、創造を戦略の中心に据え、創造的な表現の限界に挑戦するハウス（ブランド）を支援し、多様性を育み、持続可能なラグジュアリーの未来を形づくります。

私たちは、これをサインで表現しています：「イマジネーションをその先へ」

Empowering Imagination

2



価値の創造

ケリング社は、構造的に活気のある市場で展開し、非常に堅実なファンダメンタルズと、明確に定められた優先順位を有しています。

当グループのビジネスモデルは、補完的なプロフィールを持つ卓越したハウスによって構築されています。当社グループは、こういった従業員がそれぞれの可能性を発揮し、価値を創造し、持続的で有利な成長を実現できるようにします。

3



持続可能な開発

ケリンググループの活動の多くは、生態系のバランスと適切な機能に直接関連しているため、持続可能な方法で成長を続けるためには、資源の保護が不可欠です。

インスピレーションとイノベーションの源である持続可能な開発は、経済的な機会であると同時に、社会、顧客、従業員の新たな期待を反映した倫理的要件です。ケリングはこの分野で野心的な目標を掲げています。

42,000

ユニークなスキルや
創造性を持った社員

×2

2015年から2020年の間に
営業利益が増加¹

環境負荷を
41% 削減²

KeringForYou: 皆さんのニーズに合わせたご提案

KeringForYouに投資することで、ケリング社の株式を購入することになります。この投資は優遇された条件で行われますが、3年間固定され⁽¹⁾、キャピタルロスのリスクを伴います。

好条件

20%
割引

ケリング社株式の基準価格²に対して、20%の割引が適用されます。

ケリング社によるマッチング拠出

ケリング社は、あなたの投資額と同額を段階的に付与します。0.5株、1株、2株。

潜在的な配当可能性

また、配当の可能性がある場合は、その恩恵を受けることができます。潜在的な配当は、毎年直接支払われます。

ケリング社株式の申込価格は、基準価格から20%の割引分を差し引いた価格に相当します。

ケリング社は、最大2株まで、あなたの株式と同額を付与します：0.5株、1株、2株。

基準価格600ユーロ、割引申込価格480ユーロの投資例

あなたの投資額	ケリング社のマッチング額 (追加付与額)
0.5株 240ユーロ	0.5株 240ユーロ
1株 480ユーロ	1株 480ユーロ
2株 960ユーロ	2株 960ユーロ
二株以上 960ユーロ以上	マッチングの上限は2株 960ユーロ

質問

最低投資額はありますか？

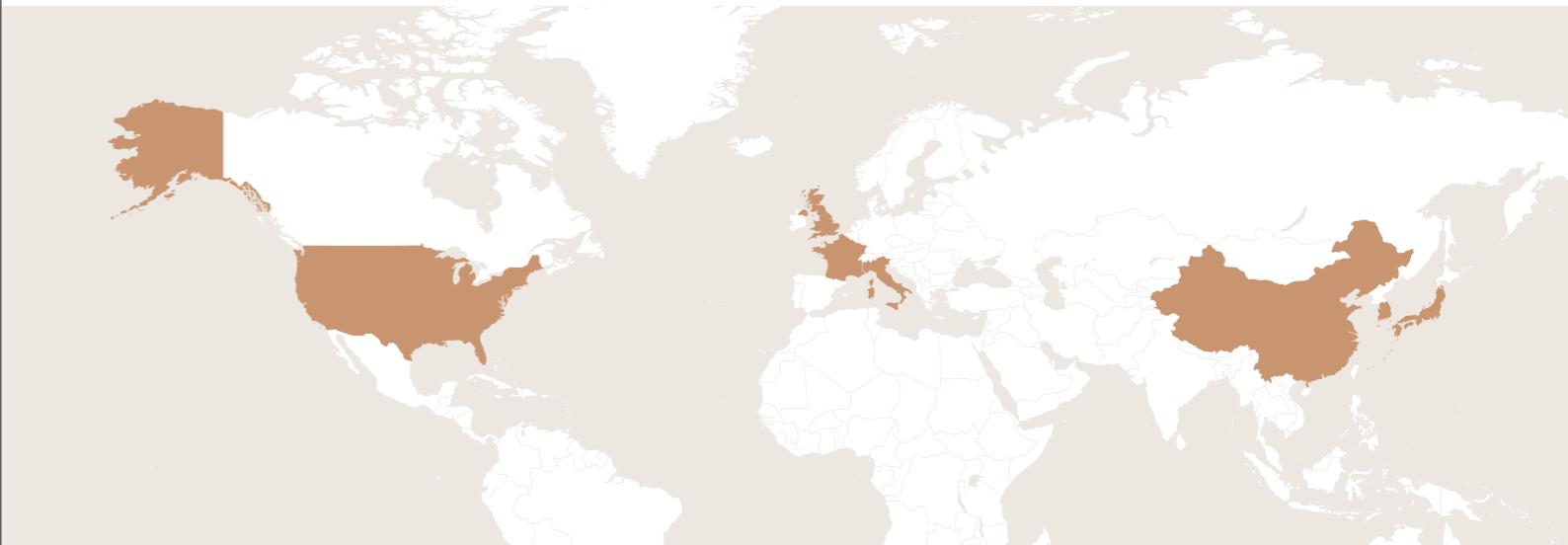
KeringForYouには、少なくとも半株相当を投資する必要があります。

最大投資額はありますか？

投資できる上限は：2022年の総年俸の25%で、かつ、15,000ユーロ相当額以下を全株式に転換。

国際的な従業員持株会

KeringForYouプランは、ケリンググループの従業員の大半が利用できます。



KeringForYouの恩恵を受けるには、対象拠点にあるケリンググループのいずれかの事業体に勤務し、加入期間終了時、すなわち2022年6月9日時点で1年以上在籍していることが条件となります。

投資方法の一つ



¹早期退出の場合を除く

²基準価格：申込価格を設定する日に先立つケリング社株式の株式市場始値20の平均値。

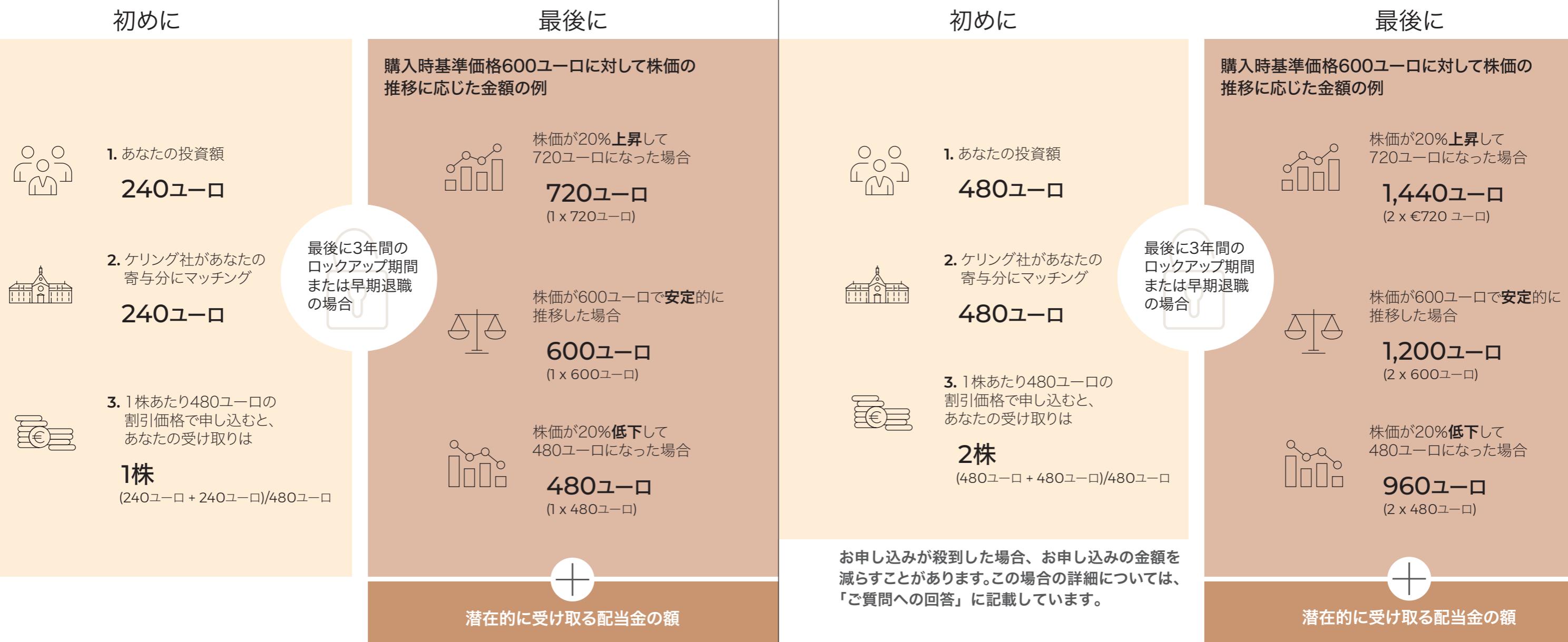
あなたにとってKeringForYouの財務的観点は？

いくつかのシナリオを見てみましょう：

- ・基準価格が600ユーロ
- ・申込価格は480ユーロ（基準価格から20%の割引分を差し引き）

シナリオ1：半株分の金額を定額為替レートで現地通貨建て240ユーロ（申込価格）で購入。あなたの投資額とケリング社によるマッチング拠出額の合計が、全株式数に相当する。

- ・ケリング社は、あなたの購入分と同額の240ユーロ（1株の割引価格）を付与します。



KeringForYouに参加するには どうすればよいですか？

シンプルで安全なオンラインプラットフォームにより、迅速に購入できます。

数クリックで 登録



1

エプサイトへ移動
www.KeringForYou.com、
「SUBSCRIBE」ボタンを
クリックすると、登録サイトが
表示されます。

2

メールで送られたリンクからロ
グインし、パスワードを作成し
ます。

3

パスワードを作成します。

4

個人情報を入力します。

5

投資金額を入力します。

6

登録を有効にします。

支払い方法は？

- 2022年5月19日から6月9日までの間に、登録サイトにて購入申請を行った後、BNPパリバが最終購入額を確認します2022年6月22日。
- 最終確認書を受け取ったら、遅くとも2022年6月30日までにケリング社の銀行口座に投資額をお振込みください。
- 送金のためのケリング社の銀行口座の詳細は、ウェブサイト www.KeringForYou.com および「Local Supplement」と題する文書に記載されています。

スケジュール

- 2022年5月17日
申込価格と為替レートは固定
- 2022年5月19日から6月9日まで
申込期間
- 2022年6月30日
出資金のケリング社の銀行口座への振り込み
- 2022年7月7日
株式の引渡し
- 3年後の2025年7月7日(早期退出シナリオの場合を除く)
より換金が可能

詳細は、www.KeringForYou.comにアクセス

KeringForYouの概要

- 2022年5月19日から6月9日までのケリンググループ従業員を対象とした第1回社員株主優待制度
- 30,000人以上の従業員がこの制度の対象です(グループ従業員の81%)。
- 加入期間終了時に1年以上在籍していることが参加条件となります
- 優遇される条件
 - 基準価格から20%割引
 - 2株を上限としたケリング社によるマッチング出資
 - マッチド・コントリビューションを受けるには、最低0.5株の個人的な出資が必要です。
- 最大15,000ユーロの投資
- 簡単な投資方法:加入期間中に各自任意で支払い
- 早期退出シナリオの場合を除き、3年間は投資を固定



質問への回答

KeringForYouについての詳しい情報は、KeringForYou.comをご覧ください。
投資後、BNPパリバがあなたの参加を確認する証明書を送付します。

KeringForYouに投資する場合、株式を直接購入することになりますか？

はい、ケリング社の株式を割引価格で購入することになります。そのため、あなたは潜在的な配当金の恩恵を直接受けることができ、他の株主と同様に年次株主総会で議決権行使することもできます。

KeringForYouの口座管理料はかかりますか？

いいえ、口座管理手数料は全額ケリング社が負担します。

KeringForYouへの投資にはリスクが伴いますか？

はい、資本損失のリスクがあります。KeringForYouでは、ケリング社の株式にのみ投資するため、株式市場価格の変動に完全にさらされることになります。ケリング社の株式の価値が下がれば、あなたの株式の価値も下がります。このため、売却代金が申込価格を下回る場合は、資本損失が発生します。

加入を予定している従業員は、個人のポートフォリオを分散させるかどうかを検討することをお勧めします。

KeringForYouが大成功し、申し込みの総数が利用可能な株式数を上回った場合はどうなるのでしょうか？

日本では、ローカルルールにより、従業員株主プランの株式総数は1億円(約75万ユーロ)に制限されます。

応募者多数の場合は、以下の原則が適用されます。

- 最高額の申込は、利用可能な株式数の上限を超えない範囲で減額されます。つまり、高いレベルで購入希望していた従業員は、購入数が減少する可能性があるということです。
- 「最大」レベル以下の登録は完全に維持され、そのレベル以上の登録はそのレベルに制限されます。

BNPパリバが2022年6月20日までに、必要な減額を適用した後の最終購入金額の確認書を送付します。皆さんの支払いはこの最終確認後になります

早期退出のシナリオは？

早期退出の4つのシナリオ：

- 従業員、その配偶者、パートナー、または扶養している子供が障害者となった場合
- 雇用契約の終了
- 従業員、その配偶者、またはパートナーの死亡。
- 離婚、別居、パートナーの解消で、少なくとも1人の子供の親権がある場合。

早期退出の申し出には、10ユーロの手数料を従業員が支払う必要があります。

KeringForYouの税金はどうなりますか？

KeringForYouへの参加による税金の影響については、www.KeringForYou.comに掲載されている「各地での現地補足」と題する文書を参照してください。

現地補足には、現地の法的規制に関する情報も含まれている場合があります。

KeringForYouに参加する前に、お住まいの地域の現地補足資料を読むことが重要です。

3年間のロックイン期間が終了するとどうなりますか？

従業員持株会の株式は、3年間のロックイン期間を超えても保有し続けることができます。いつ売るかはあなたの次第です。

購入支払いはどの通貨で行うですか？

出資金は現地通貨で支払います。使用する為替レートは2022年5月17日に確定します。募集価格とあわせてお知らせします。

現地通貨での投資は、その為替レートでユーロに換算された後、従業員持株会の単位で投資されることにご注意ください。



為替レートが投資価値に与える影響について教えてください。

また、ユーロと現地通貨との為替レートの推移によっても、投資価値が変動します。

- ユーロがあなたの現地通貨に対して高くなれば、あなたの現地通貨で表示される単位の価値は上がりります。
- ユーロがあなたの現地通貨に対して低くなれば、あなたの現地通貨で表示される単位の価値は下がります。

K E R I N G

