



Kering For You
EMPLOYEE SHARE PLAN

2022年5月19日至6月9日
以优惠条件认购开云股份

与开云发展更紧密 相连的机会



François-Henri Pinault
首席执行官

各位亲爱的同仁，

在开云，我们共同创造真正意义上的现代奢侈品。我们敢于自我突破、勇于引领潮流，以实现打造未来奢侈品的目标。这一切都归功于你们每一个人，感谢各位员工不断前进、挑战极限，并注重结果。

现在，我很高兴通知大家，作为对大家所做一切的认可，公司史上首次推出“KeringForYou”计划，此计划为各位提供成为开云股东的机会，各位可通过员工专属优惠条件购买开云股份。

我们愿意奖励那些推动我们成功的人，这就是 KeringForYou 的目的。为感谢各位为公司价值创造所做的贡献，KeringForYou 将让各位与我们的成功更紧密相连，并从我们未来的财务业绩中获益。KeringForYou 的推出是切实有力的标志，表明我们认可各位的参与和专业知识，这些都是推动我们共同实现长期成功的动力。

KeringForYou 将于【2022年5月19日至6月9日】期间上线，各位可凭员工专属优惠条件购买股票。

KeringForYou 的推出对我个人而言意义重大；这反映我对各位的信任。诚挚希望各位报名参与 KeringForYou。

1963

成立
家族企业集团

€17,645^M

2021年营收

x1.7

2015年至2020年¹营业额增长

投资开云集团的三大理由

通过员工持股基金成为开云集团的间接股东，各位对集团的承诺将达到新的维度。各位正在投资我们将共同面对的重大挑战。

1



创造力

作为全球性奢侈品集团，开云汇聚一系列知名的时装、皮具、珠宝及腕表品牌。开云集团将创新视作战略核心，授权旗下品牌在创意表达方面突破极限、发展多样性，并塑造可持续奢侈品的未来。

签名可见一斑：“苗野想象。”

Empowering Imagination

2



创造价值

开云定位于结构活跃的市场，且拥有极为坚实的基础和明确确立的业务重点。

集团商业模式建立在相辅相成的独特品牌之上。集团帮助品牌发挥潜力、创造价值，从而实现有机且可持续的盈利增长。

3



可持续发展

由于开云集团的大量活动与生态系统平衡和正常运作直接相关，因此保护资源对于继续以可持续方式发展至关重要。

可持续发展是灵感和创新的源泉，也是道德要求，反映出社会、客户和员工的新期望以及经济机会。开云集团在该领域设立宏伟目标。



KeringForYou: 专为员工打造的优惠条件

各位可通过 KeringForYou 购买开云集团员工持股基金，从而投资开云股份。此项投资锁定期 3 年，有优惠条件，但存在资本损失的风险。

有利条件

20%
折扣

各位可享有开云集团股份参考价² 20% 的折扣。

开云集团对等配比

开云会对各位的投资进行以下增量配比，让各位可从中受益：
0.5股、1股或2股。

开云集团股份的认购价格相当于参考价格减去20%的折扣。
开云配比各位股份至最多2股，增量为：0.5股、1股或2股。

参考价格为600欧元，折扣价为480欧元的投资示例

如果各位投资	开云配比
0.5 股份*	0.5 股份
240欧元	240欧元
1 股份	1 股份
480欧元	480欧元
2 股份	2 股份
960欧元	960欧元
超过两股	配比股份上限为 2 股
960欧元及以上	960欧元

* 或同等员工持股基金单位

潜在股息

各位也可从任何潜在股息中获益。股息再投资于 KeringForYou 员工持股基金。

常见问题

是否有最低投资额限制？

KeringForYou 没有最低投资额限制。但若要从对等供款中受益，各位必须在员工持股基金中投资至少相当于0.5股的份额。

是否有最高投资额限制？

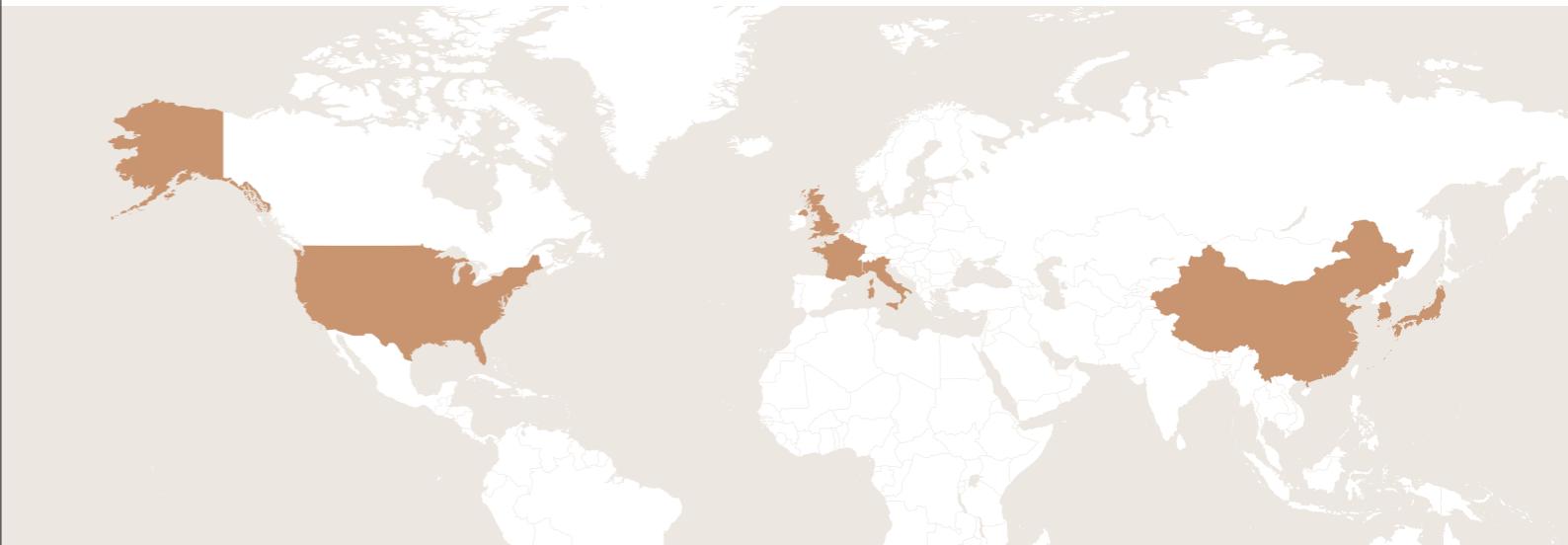
各位可投资的最大金额为：2022年总收入的25%，且不超过 15,000欧元。

¹ 提前退出的情况除外

² 参考价格：认购价格确定日之前，开云股份 20 个开盘价的平均值。

国际员工股东计划

KeringForYou 计划适用于开云集团的大多数员工。



如需享受 KeringForYou 福利，各位必须在符合条件的地点受雇于其中一家开云集团实体，并在认购期结束时（即2022年6月9日）已在该公司工作至少6个月。

一种投资方式



各位对KeringForYou有何财务观点？

我们来看一些情景：

- 参考价格为600欧元
- 认购价格(参考价格减去20%的折扣)为480欧元(600欧元 - 20%折扣).

根据公开认购价格，各位按照固定汇率买入相当于当地货币500欧元的股份

- 开云配股出资480欧元，即每股的折扣价



情景2：根据公开认购价格，各位按照固定汇率买入相当于当地货币1000欧元的股份

- 最大配比级别为2股。开云以2股为上限配比各位的投资，即960欧元(折扣后)

初始



1. 各位投资
500欧元



2. 开云根据各位出资进行配股
480欧元



3. 各位以每股480欧元的折扣价认购并获得
2.04股
(500欧元 + 480欧元)/480欧元

最终

根据股票价格可能的变化，与600欧元的参考价格相比，可提供的金额示例



在股价上涨20%至720欧元的情况下
1,469欧元
(2.04 x 720欧元)



在股价稳定在600欧元的情况下
1,224欧元
(2.04 x 600欧元)



在股价下降20%至480欧元的情况下
979欧元
(2.04 x 480欧元)



获得的潜在股息价值

初始



1. 各位投资
1,000欧元



2. 开云根据各位出资进行配股
960欧元



3. 各位以每股480欧元的折扣价认购并获得
4.08股
(1,000欧元 + 960欧元)/480欧元

最终

根据股票价格可能的变化，与600欧元的参考价格相比，可提供的金额示例



在股价上涨20%至720欧元的情况下
2,938欧元
(4.08 x 720欧元)



在股价稳定在600欧元的情况下
2,448欧元
(4.08 x 600欧元)



在股价下降20%至480欧元的情况下
1,958欧元
(4.08 x 480欧元)



获得的潜在股息价值

如何认购KeringForYou?

简单安全的在线平台可帮助各位快速认购。

点击几下即可认购



1

访问网站
www.KeringForYou.com,
点击“认购”按钮，即可进入认购页面。

2

使用通过电子邮件发送的链接登录，并创建密码。

3

创建密码。

4

填写个人信息。

5

输入想投资的金额。

6

确定认购。

如何付款？

- 2022年5月19日至6月9日期间在网站提交认购请求后，法国巴黎银行(BNP Paribas)会确认各位的最终认购金额。
- 收到最终确认后，各位需要在2022年6月30日之前将投资额电汇至开云银行账户。
- 有关投资额电汇所需的开云银行账户详细信息，可参阅www.KeringForYou.com中的《本地补充说明》文件。

重要日期

- **2022年5月17日**
认购价格和汇率固定不变
- **2022年5月19日至6月9日**
认购期
- **2022年6月30日**
将投资金额电汇至开云银行账户
- **2022年7月7日**
交付员工持股基金单位
3年后，即2025年7月7日可获得股份
(提前退出的情况除外)

如需了解更多，请访问 www.KeringForYou.com

KeringForYou综述

- 开云集团员工专属的首个员工股东计划，期限为2022年5月19日至6月9日
- 超30,000名员工（占集团员工总数的81%）符合该计划资格
- 若要参与此计划，各位必须满足认购期结束时在该公司工作满6个月的要求
- 优惠条件
 - 比参考价格优惠20%
 - 开云配股最多2股
 - 个人最少出资认购0.5股，方可从配股中受益
- 最高投资额15,000欧元
- 简单的投资方式：在认购期间注册自行付款
- 投资额锁定期3年，提前退出的情况除外



常见问题解答

如需了解有关 KeringForYou 的更多信息，请访问 KeringForYou.com。
各位投资后，法国巴黎银行会发送认购确认书。

投资 KeringForYou 时， 是否直接购买股份？

不是，购买的是员工持股基金。员工持股基金以折扣价投资开云股份。这些基金单位的价值将随着开云集团股份的业绩，在 +/- 1% 的目标范围内上下波动。由于该区间为目标区间，因此任何与开云实际股价不符的情况都不会产生经济补偿。

是否需要支付 KeringForYou 账户管理费？

不需要，账户管理费由开云集团全额支付。

投资 KeringForYou 是否有风险？

是的，存在资金损失的风险。由于 KeringForYou 员工持股基金全额投资于开云股份，因此，如果开云股价下跌，各位的员工持股基金值也会下跌。如果销售收益低于期初投资，将会导致资金损失。

建议计划认购的员工考虑是否分散投资。

如果 KeringForYou 非常成功， 以至于认购总数超过可用的 股份数目，会发生什么情况？

在认购超额的情况下，适用以下原则：

- 最高认购价值降低至不超过最大可购股份数目的水平。这表明认购水平最高的员工，其认购量可能会下降。
- 低于或等于“最高”水平的认购将全额维护，而高出的认购将限制在最高水平。

提前退出的情况有哪些？

提前退出的4种情况：

- 员工、员工配偶、员工民事关系伴侣或受抚养子女伤残。
- 劳动合同终止。
- 员工、员工配偶或民事关系伴侣去世。
- 离婚、分居或解除至少有一个子女监护权的民事伴侣关系。

提前退出需支付10欧元的费用，由员工本人承担。

KeringForYou 的税务影响是什么？

请参阅 www.KeringForYou.com 上针对各位所在地区的《本地补充说明》文件，其中说明参与 KeringForYou 的税务影响。

《本地补充说明》还可能包括有关当地法律法规的信息。

认购 KeringForYou 之前，请务必阅读《本地补充说明》。

3年锁定期结束时 会发生什么？

3年锁定期后，各位可继续将股份放在员工持股基金中。各位可自行决定何时卖出。

以何种货币支付认购额？

以当地货币支付投资额。所使用的汇率将于 2022 年 5 月 17 日与认购价格一并公开确定。

请注意，以当地货币买入的投资额将根据汇率转换成欧元，然后投资于员工持股基金单位。

KeringForYou 员工持股 基金的管理主体是什么？

KeringForYou 员工持股基金的管理主体是监事会。其中一半成员代表单位持有人，由单位持有人选举产生，另一半成员由集团管理层代表。监事会于股份交付给员工持股基金单位后成立。监事会代表单位持有人，负责在股东大会上行使本基金所持股份的表决权。

汇率对投资价值有 什么影响？

投资价值也会随着欧元与当地货币之间汇率的变化而变化：

- 如果欧元对当地货币升值，各位所持有的当地货币单位价值也会上升；
- 如果欧元对当地货币贬值，各位所持有的当地货币单位价值也会下降。

有关开云集团最新通用注册文件，以及其他公布的财务信息文件，请参阅 <https://kering.com>（财务板块）。
这些文件包含有关开云集团业务、战略和目标、风险因素，及其业务和财务业绩的重要信息。



K E R I N G

