

K E R I N G



KeringForYou  
EMPLOYEE SHARE PLAN

**Dal 19 maggio al 9 giugno 2022**

Azioni Kering per te  
a condizioni preferenziali

[www.keringforyou.com](http://www.keringforyou.com)



François-Henri Pinault  
Amministratore delegato

# UN'OPPORTUNITÀ PER CREARE UNA CONNESSIONE DIRETTA CON LO SVILUPPO DI KERING

Gentili collaboratori,

Noi di Kering creiamo insieme un Lusso moderno, autentico e sincero. Osando spingerci, osando battere nuove strade, raggiungiamo il nostro obiettivo di creare il Lusso di domani. Lo facciamo grazie a ciascuno di voi dipendenti, proiettati sempre in avanti, spingendoci sempre oltre i limiti, concentrandoci sui risultati.

Ora, per la prima volta nella storia della nostra azienda e come segnale della nostra riconoscenza per tutto ciò che fate, ho il piacere di informarvi del lancio di "KeringForYou", un programma che vi offre l'opportunità di diventare azionisti di Kering attraverso l'acquisto di azioni Kering a condizioni preferenziali, esclusivamente per i dipendenti.

Crediamo nel riconoscimento di coloro che guidano il nostro successo ed è qui che entra in gioco KeringForYou. A riconoscenza del contributo che date alla creazione del valore dell'azienda, KeringForYou vi permette di essere più profondamente connessi al nostro successo e di beneficiare delle nostre performance finanziarie future. Il lancio di KeringForYou è un segno potente e tangibile che riconosciamo il vostro impegno e la vostra competenza che guidano il nostro successo collettivo a lungo termine.

Tra il 19 maggio e il 9 giugno 2022, KeringForYou sarà attivo e potrete acquistare azioni alle condizioni preferenziali riservate ai dipendenti.

Il lancio di KeringForYou significa molto per me personalmente; riflette la mia fiducia in voi. Spero sinceramente che aderirete a KeringForYou.

# TRE MOTIVI PER INVESTIRE IN KERING

Diventando azionista di Kering attraverso un Fondo di azionariato per dipendenti, il tuo impegno per il Gruppo assume una nuova dimensione. Investirai nelle grandi sfide che ci attendono.

1



## CREATIVITÀ

Kering è un gruppo globale che opera nel settore del lusso gestendo lo sviluppo di una serie di rinomate case di moda, pelletteria, gioielli e orologi. Ponendo la creazione al centro della sua strategia, Kering permette ai suoi marchi di spingere più in là i propri limiti in termini di espressione creativa, nutrendo la diversità e plasmando il futuro del Lusso sostenibile.

Tutto questo è contenuto nel nostro motto:

*Empowering Imagination*

2



## CREARE VALORE

Posizionata in mercati strutturalmente floridi, Kering ha fondamenta molto solide e priorità chiaramente stabilite.

Il modello aziendale del Gruppo si basa su marchi eccezionali con profili complementari. Il Gruppo permette loro di raggiungere il loro potenziale e di creare valore, di realizzare una crescita organica, sostenibile e redditizia.

3



## SVILUPPO SOSTENIBILE

Poiché un numero significativo di attività di Kering sono direttamente connesse all'equilibrio e al corretto funzionamento degli ecosistemi, salvaguardare le risorse è imperativo per continuare a crescere in modo sostenibile.

Fonte d'ispirazione e d'innovazione, lo sviluppo sostenibile è anche un'esigenza etica che riflette le nuove aspettative della società, dei nostri clienti e dei nostri dipendenti, nonché un'opportunità economica. Kering ha fissato obiettivi ambiziosi in questo settore.

1963

Fondazione del gruppo a  
conduzione familiare

17 645 M€

Entrate nel 2021

x1,7

Aumento del fatturato  
tra il 2015 e il 2020<sup>1</sup>

42 000

Dipendenti dalle abilità  
e creatività uniche

x2

Aumento dell'utile operativo  
tra il 2015 e il 2020<sup>1</sup>

-41%

Riduzione della nostra  
impronta ambientale<sup>2</sup>

# KeringForYou: UN'OFFERTA SU MISURA PER TE

Investendo in KeringForYou, acquisterai azioni Kering. L'investimento, bloccato per 3 anni<sup>1</sup>, usufruisce di condizioni preferenziali ma comporta un rischio di perdita di capitale.

## CONDIZIONI FAVOREVOLI

**20% Sconto**  
Beneficerai di uno sconto del 20% applicato al prezzo di riferimento<sup>2</sup> dell'azione Kering.

**Contributo corrispondente di Kering**  
Beneficerai inoltre del contributo di Kering abbinato al tuo investimento in incrementi di: 0,5 azioni, 1 azione o 2 azioni.

**Dividendi potenziali**  
Beneficerai anche di tutti i potenziali dividendi. I dividendi potenziali saranno corrisposti direttamente a te ogni anno.

Il prezzo di sottoscrizione delle azioni Kering corrisponde al prezzo di riferimento<sup>2</sup> meno uno sconto del 20%.  
Kering effettua un contributo pari alle tue azioni fino a un massimo di 2 azioni, in incrementi di: 0,5 azione, 1 azione o 2 azioni.

**Esempi di investimenti con un prezzo di riferimento di 600 € e un prezzo di sottoscrizione scontato di 480 €.**

Se investi...	...Kering ti corrisponde
0,5 azione 240 €	0,5 azione 240 €
1 azione 480 €	1 azione 480 €
2 azioni 960 €	2 azioni 960 €
Più di 2 azioni 960 € fino all'investimento massimo	Il corrispettivo è limitato a 2 azioni 960 €

\* O l'equivalente in quote del Fondo di azionariato per dipendenti.

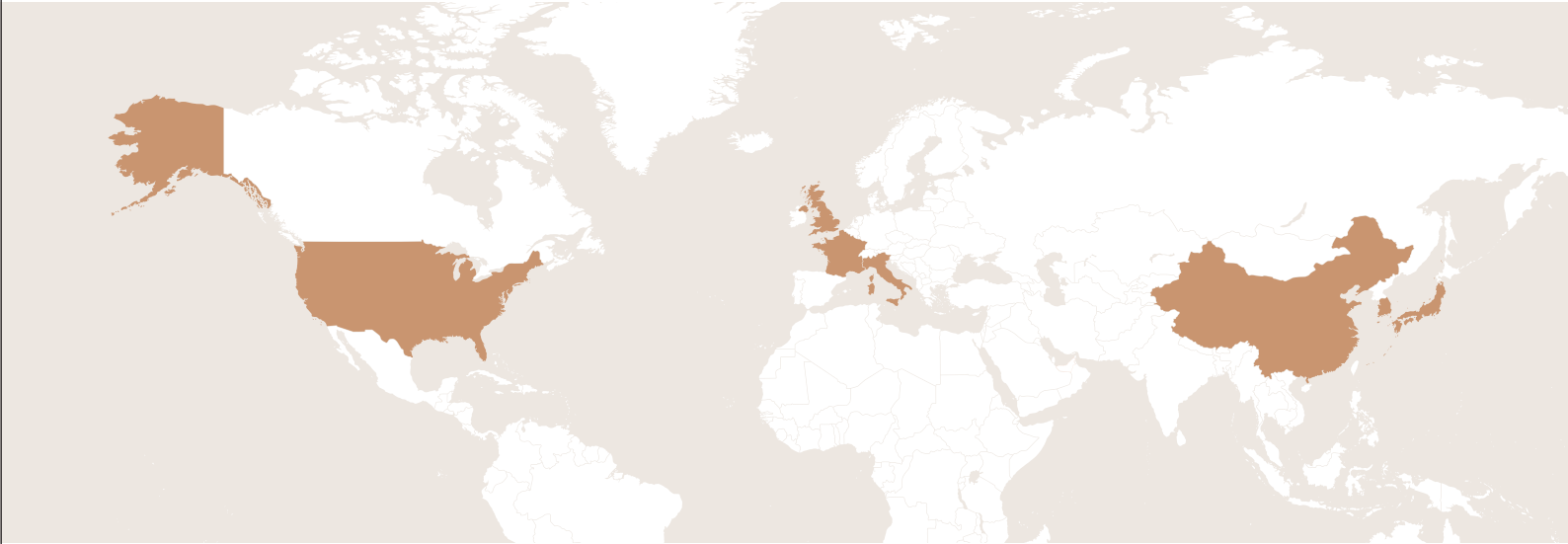
### DOMANDE

**C'è un investimento minimo?**  
Devi investire almeno l'equivalente di mezza azione in KeringForYou.

**C'è un investimento massimo?**  
Il massimo che potrai investire è: il 25% della tua retribuzione annua lorda 2022 e non più dell'equivalente di 15 000 € convertito in un numero intero di azioni.

# UN PIANO INTERNAZIONALE DI AZIONARIATO PER DIPENDENTI

Il piano KeringForYou è disponibile per la maggior parte dei dipendenti Kering.



Per beneficiare di KeringForYou, è necessario essere impiegati in una delle entità di Kering nelle località ammissibili e lavorare presso l'azienda **da almeno sei mesi** alla fine del periodo di sottoscrizione, cioè il 9 giugno 2022.

## DUE MODI PER INVESTIRE IN

### VERSAMENTO VOLONTARIO

È possibile effettuare un versamento volontario al Fondo di azionariato per dipendenti KeringForYou.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Puoi scegliere di investire il tuo TFR detenuto nei libri contabili della società fino a 2 azioni.



<sup>1</sup>Tranne in caso di uscita anticipata.  
<sup>2</sup>Prezzo di riferimento: media dei 20 prezzi di apertura dell'azione Kering precedenti la data in cui viene fissato il prezzo di sottoscrizione.

# QUALI SONO LE PROSPETTIVE FINANZIARIE CON KERINGFORYOU?

## OSSERVIAMO UN PAIO DI SCENARI:

- Il prezzo di riferimento è 600 €.
- Il prezzo di sottoscrizione (prezzo di riferimento meno il 20% di sconto) è 480 € (600 € - 20% sconto).

**Scenario 1: acquisti un'azione al prezzo di sottoscrizione, cioè 480 €.**  
**Il totale del tuo investimento più i contributi corrispondenti di Kering deve corrispondere a un numero intero di azioni.**

- Kering corrisponde 480 € del tuo contributo, cioè il prezzo scontato di un'azione.

### INIZIALMENTE

### ALLA FINE

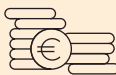
Esempi di importi disponibili secondo le possibili evoluzioni del prezzo dell'azione rispetto al prezzo di riferimento di 600 €.



1. Tu investi  
**480 €**



2. Kering effettua un contributo corrispondente  
**480 €**



3. Tu sottoscrivi al prezzo scontato di 480 € per azione e riceverai  
**2 azioni**  
(480 € + 480 €)/480 €

Al termine del periodo di vincolo di 3 anni o in caso di svincolo anticipato



Nel caso di un **aumento** del 20% del prezzo dell'azione a 720 €

**1 440 €**  
(2 x 720 €)



Nel caso in cui il prezzo dell'azione rimanga **stabile** a 600 €

**1 200 €**  
(2 x 600 €)



Nel caso di una **diminuzione** del 20% del prezzo dell'azione a 480 €

**960 €**  
(2 x 480 €)



Valore dei potenziali dividendi ricevuti



**Scenario 2: acquisti due azioni al prezzo di sottoscrizione, cioè 960 €.**  
**Il totale del tuo investimento più i contributi corrispondenti di Kering deve corrispondere a un numero intero di azioni.**

- Il livello massimo di corrispondenza è di 2 azioni. Kering effettua un contributo corrispondente al tuo investimento con il limite di 2 azioni, a 960 € (dopo lo sconto).

### INIZIALMENTE

### ALLA FINE

Esempi di importi disponibili secondo le possibili evoluzioni del prezzo dell'azione rispetto al prezzo di riferimento di 600 €.



1. Tu investi  
**960 €**



2. Kering effettua un contributo corrispondente  
**960 €**



3. Tu sottoscrivi al prezzo scontato di 480 € per azione e riceverai  
**4 azioni**  
(960 € + 960 €)/480 €

Al termine del periodo di vincolo di 3 anni o in caso di svincolo anticipato



Nel caso di un **aumento** del 20% del prezzo dell'azione a 720 €

**2 880 €**  
(4 x 720 €)



Nel caso in cui il prezzo dell'azione rimanga **stabile** a 600 €

**2 400 €**  
(4 x 600 €)



Nel caso di una **diminuzione** del 20% del prezzo dell'azione a 480 €

**1 920 €**  
(4 x 480 €)



Valore dei potenziali dividendi ricevuti

*Il tuo investimento presenta un rischio di perdita di capitale proporzionale al tuo versamento, considerando che il contributo corrispondente dell'azienda è limitato a 2 azioni.*



# COME SI SOTTOSCRIVE KeringForYou?

Una piattaforma online semplice e sicura ti permetterà di sottoscrivere rapidamente.

## SOTTOSCRIVI IN POCHI CLIC



1

Vai al sito web **www.KeringForYou.com**, clicca sul pulsante **"SOTTOSCRIVI"** e sarai reindirizzato al sito di sottoscrizione.

2

Accedi utilizzando il link che ti è stato inviato via email per creare la tua password.

3

Crea la tua password.

4

Compila con i tuoi dati personali.

5

Inserisci l'importo che vuoi investire.

6

Conferma la tua sottoscrizione.

## Come si paga la sottoscrizione?

- Inviando la tua richiesta di sottoscrizione dal 19 maggio al 9 giugno sul sito dedicato, autorizzi BNP Paribas a fare un addebito diretto del tuo investimento sul tuo conto bancario entro il 30 giugno, 2022.
- Le tue coordinate bancarie per l'addebito diretto dovranno essere fornite sul sito di sottoscrizione durante il periodo di sottoscrizione.

## DATE IMPORTANTI

- **17 maggio 2022**  
Il prezzo di sottoscrizione e il tasso di cambio sono fissi
- **Dal 19 maggio al 9 giugno**  
Periodo di sottoscrizione
- **30 giugno 2022**  
Addebito diretto del tuo investimento sul tuo conto bancario
- **7 luglio 2022**  
Consegna delle azioni
- Disponibilità delle azioni dopo 3 anni (tranne in caso di scenari di uscita anticipata) il 7 luglio 2025

Per saperne di più, consultare il sito Web **www.KeringForYou.com**

# KeringForYou IN POCHE PAROLE

- **1° Piano di azionariato per dipendenti** riservato ai dipendenti del Gruppo Kering dal 19 maggio al 9 giugno 2022.
- **Più di 30.000 dipendenti** idonei al piano (81% della forza lavoro del Gruppo).
- **Devi aver lavorato nell'azienda almeno 6 mesi** alla fine del periodo di sottoscrizione per poter partecipare.
- **Condizioni preferenziali:**
  - **Uno sconto del 20%** sul prezzo di riferimento.
  - **Contributi corrisposti da Kering** fino a **2 azioni**.
  - **Un contributo personale minimo di 0,5 azione** per beneficiare del contributo corrisposto da Kering.
- **Un investimento massimo di 15 000 €.**
- **Un modo semplice per investire:** versamento volontario registrato durante il periodo di sottoscrizione.
- **Investimento bloccato per 3 anni**, tranne nel caso di scenari di uscita anticipata.



# RISPOSTE ALLE TUE DOMANDE

Se desideri maggiori informazioni su KeringForYou, visita [KeringForYou.com](http://KeringForYou.com). In seguito al tuo investimento, BNP Paribas ti invierà un certificato che conferma la tua sottoscrizione.

## Quando si investe in KeringForYou, si acquistano direttamente delle azioni?

Sì, acquisterai le azioni Kering al prezzo di sottoscrizione scontato. In quanto tale, potrai beneficiare direttamente di potenziali dividendi e avrai diritto di voto all'assemblea generale annuale, come qualsiasi altro azionista.

## Devo pagare le spese di gestione del conto KeringForYou?

No, le commissioni di gestione del conto sono interamente pagate da Kering.

## Il mio investimento in KeringForYou comporta dei rischi?

Sì, c'è un rischio di perdita di capitale. Investendo solo in azioni Kering con KeringForYou, l'azionista è interamente esposto all'evoluzione del prezzo del mercato azionario. Se il valore dell'azione Kering diminuisce, anche il valore delle tue azioni diminuirà. Questo comporterà una perdita di capitale se il ricavato della vendita è inferiore al prezzo di sottoscrizione.

Si raccomanda ai dipendenti che intendono sottoscrivere di considerare se diversificare il proprio portafoglio personale.

## Cosa succede se KeringForYou ha così tanto successo che il numero totale di sottoscrizioni supera il numero di azioni disponibili?

In caso di eccesso di sottoscrizioni, si applicano i seguenti principi:

- Le sottoscrizioni di valore più elevato sono ridotte al livello in cui il numero massimo di azioni disponibili non viene superato. Questo significa che i dipendenti che hanno sottoscritto i livelli più alti potrebbero veder diminuire la loro sottoscrizione.
- Le sottoscrizioni inferiori o pari a un livello "massimo" sono interamente mantenute e le sottoscrizioni superiori a quel livello sono limitate a quel livello.

## Quali sono gli scenari di uscita anticipata?

I 4 scenari di uscita anticipata sono:

- Invalidità del dipendente, del suo coniuge, del suo partner tramite unione civile o di un figlio a carico.
- Risoluzione del contratto di lavoro.
- Morte del dipendente, del suo coniuge o del suo partner in un'unione civile.
- Divorzio, separazione o scioglimento di un'unione civile con custodia di almeno un figlio.

Le richieste di uscita anticipata sono soggette a una tassa di dieci euro a carico del dipendente.

## Quali sono le implicazioni fiscali di KeringForYou?

Si prega di consultare il documento intitolato Guida Locale, disponibile su [www.KeringForYou.com](http://www.KeringForYou.com), che descrive le conseguenze fiscali della partecipazione a KeringForYou a livello locale.

La Guida Locale può anche includere informazioni riguardanti le normative locali.

È importante leggere la Guida Locale relativa alla propria località prima di iscriversi a KeringForYou.

## Cosa succede alla fine del periodo bloccato di 3 anni?

Potrai conservare le tue azioni nel Fondo di azionariato per dipendenti oltre il periodo bloccato di 3 anni. Sta a te decidere quando venderle.

*L'ultimo documento di registrazione universale di Kering, così come gli altri documenti di informazione finanziaria pubblicati, sono disponibili sul sito <https://kering.com> (sezione finanza). Questi documenti contengono informazioni importanti sull'attività di Kering, la sua strategia e i suoi obiettivi, i fattori di rischio, la sua attività e i suoi risultati finanziari.*



