



Kering For You
EMPLOYEE SHARE PLAN

2022年5月19日至6月9日
以優惠條件認購開雲股份

與開雲的發展更深入聯系的機會



François-Henri Pinault
行政總裁

親愛的各位：

在開雲，我們共同致力於開創富有時代氣息、真誠信實的奢侈品。我們敢於自我突破，敢於引領潮流，竭力實現打造明日奢侈品的目標。我們將這一切歸功於各位員工不斷精進、突破極限並專注於取得出色的成果。

現在，我很高興通知大家「KeringForYou」計畫正式啟動，這是我們公司史上第一次為表彰員工所做貢獻而推出的計畫，為大家提供成為開雲股東的機會，以員工專屬的優惠條款認購開雲股份。

我們堅持獎勵協助開雲取得成功的員工，而這就是KeringForYou的目的所在。為了表彰大家為創造公司價值所做的貢獻，KeringForYou讓大家與我們的成功更緊密聯繫在一起，並享受未來財務績效的成果。KeringForYou的推出是一個有力而實在的標示，表明我們認可各位員工的積極參與和專業知識，這些都是推動我們長期取得整體成功的動力。

2022年5月19日至6月9日期間，KeringForYou將正式推出，屆時大家可按照員工專屬的優惠條款認購股份。

啟動KeringForYou對我個人而言意義重大，同時也反映出我對大家的信任。我誠摯希望大家登記參加KeringForYou。

1963

創辦
家族企業集團

€17,645^M

2021年營收

x1.7

2015年至2020年營業額成長

投資開雲的三大理由

透過員工持股基金成為開雲的間接股東，屆時您對集團的投入將達到新的層面。您會對我們將共同面對的重大挑戰做出投資。

1



創造力

開雲是全球奢侈品集團，專注於引領一系列知名時裝、皮具、珠寶和手錶品牌的發展。開雲將創新置於策略的核心，授權旗下品牌在創意表達方面突破極限，發展多樣性並塑造永續奢侈品的未來。

我們在組織文化中強調這一點：
「開創想像。」

Empowering Imagination

2

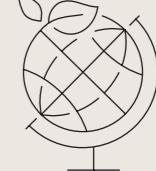


創造價值

開雲鎖定結構上活躍的市場，擁有相當穩固的基礎和明確設定的重點。

集團的商業模式建立在具有互補特性的卓越品牌之上。集團促使這些品牌發揮潛力並創造價值，實現有機、永續和利潤豐厚的成長。

3



永續發展

由於開雲的大量活動與生態系統的平衡和正常運作直接相關，因此保護資源對於持續永續成長極為重要。

永續發展是靈感和創新的源泉，也是一項道德要求，可反映出社會、客戶和員工的新期望以及經濟機遇。開雲在這方面設定了遠大的目標。

KeringForYou： 為員工度身訂做的優惠

藉由投資KeringForYou，您可以認購投資開雲股份的開雲員工持股基金單位。此項投資鎖定3年¹，在優惠條件下進行，但存在資本損失風險

有利條件

20%
折扣

您將享有開雲股份參考價格²的 20% 折扣。

開雲的配對供款

您可以獲得投資開雲的增量配對：
0.5股、1股或2股。

潛在股息

您也可能獲得任何潛在股息。股息會再投資於 KeringForYou 員工持股基金。

開雲股份的認購價格相當於參考價格減去20%折扣。

開雲為您配對的股份最多2股，增量為：0.5股、1股或2股。

參考價格為600歐元且折扣認購價格為480歐元的投資範例

如果您投資	開雲配對
0.5 股份*	0.5 股份
240歐元	240歐元
1 股份	1 股份
480歐元	480歐元
2 股份	2 股份
960歐元	960歐元
超過兩股 960歐元及以上	配對上限為2股 960歐元

* 或等值的員工持股基金單位

問題

是否有最低投資額？

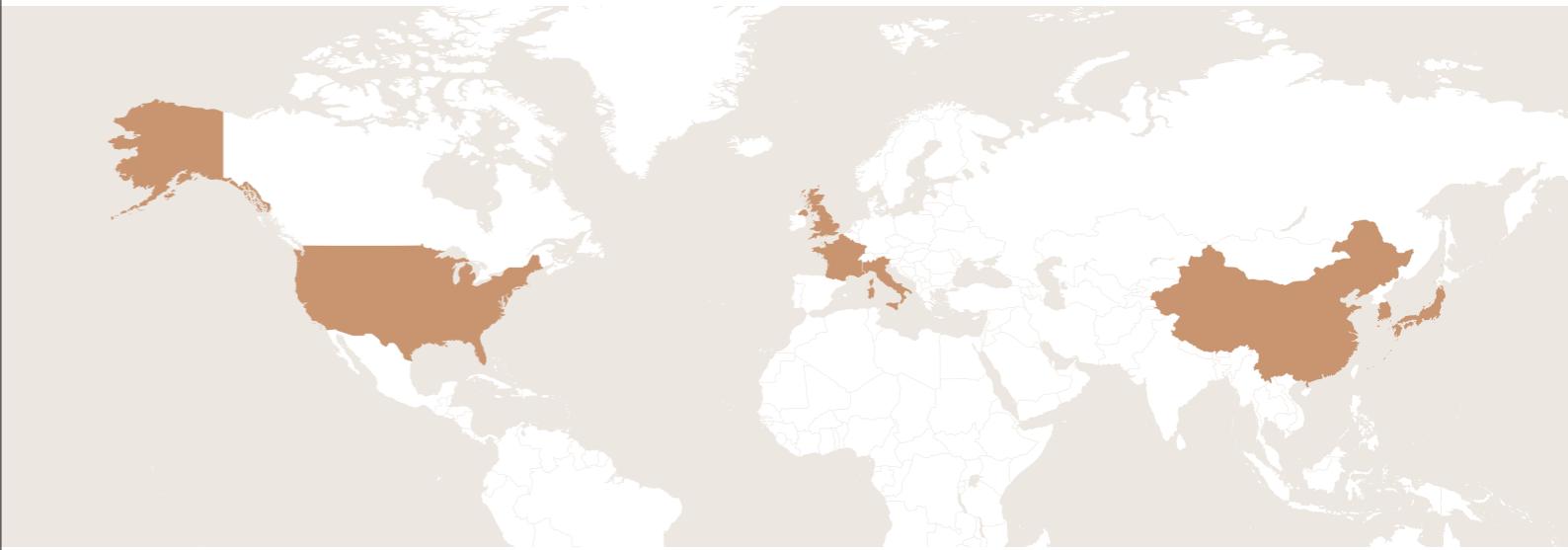
KeringForYou 沒有最低投資額。不過，若要獲得配對供款，您必須在員工持股基金中投資至少 0.5 股。

是否有最高投資額？

您可以投資的最高金額為：2022 年總年薪的 25%，而且不超過 15,000 歐元。

國際員工股東計畫

KeringForYou 計畫適用於大多數開雲員工。



若要享有投資 KeringForYou 的福利，您必須在符合條件的地點受僱於開雲旗下實體之一，並且在認購期間結束時（也就是 2022 年 6 月 9 日）已在公司工作至少六個月。

一種投資方式



¹ 提前退出的情況除外

² 參考價格：開雲股份在認購價格確定之日前 20 個開盤市場價格的平均值。

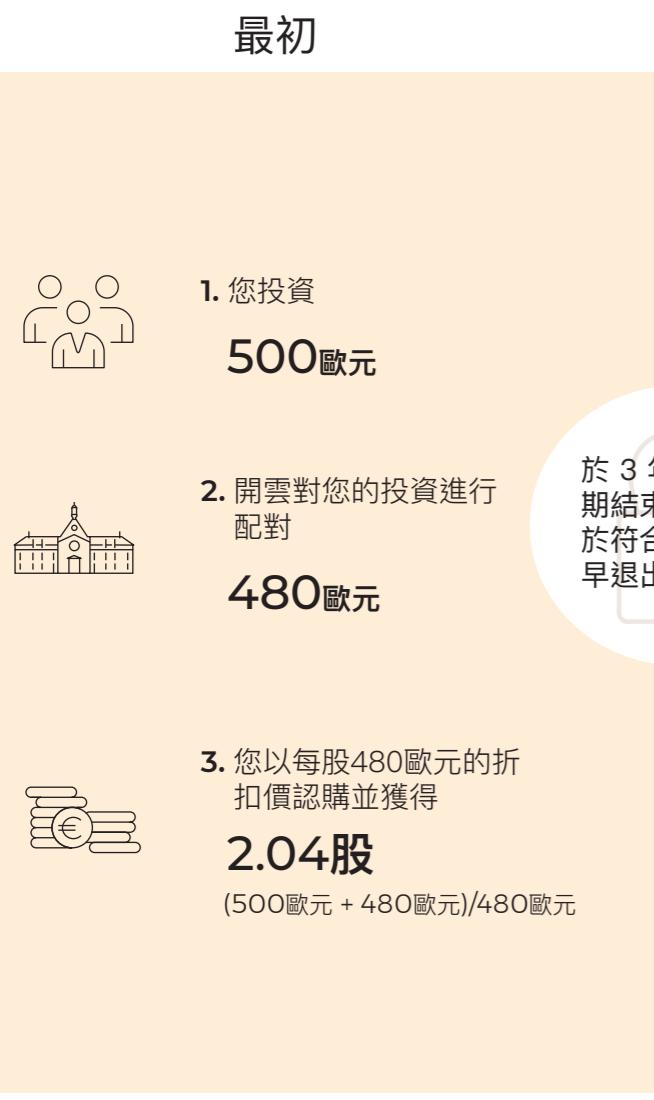
您在KeringForYou的財務觀點？

讓我們來看一些情況：

- 參考價格為600歐元。
- 認購價格 (參考價格減去 20% 折扣) 為480歐元 (600歐元 - 20%折扣)。

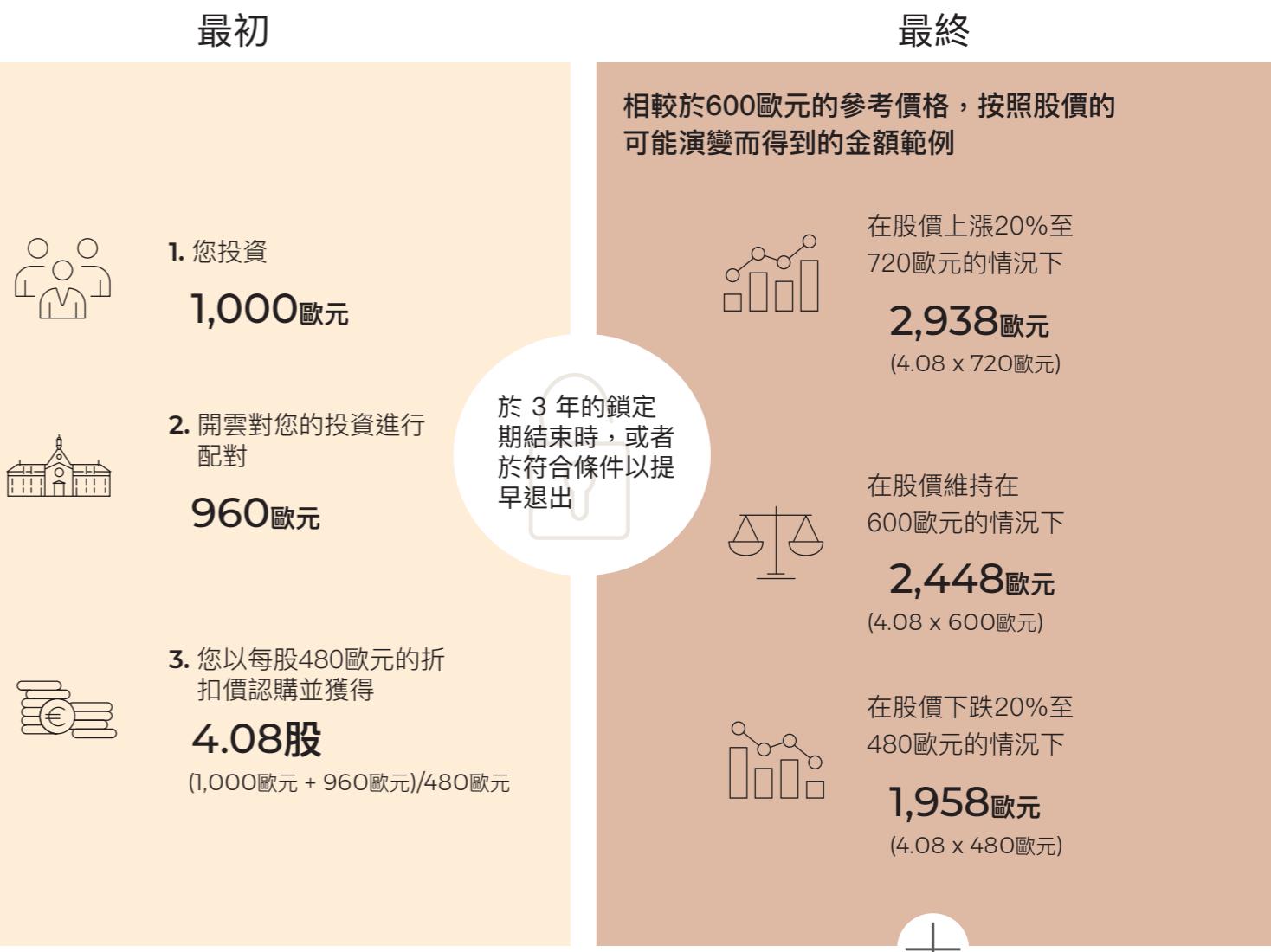
您按照連同認購價格一併通知的固定匯率，以當地貨幣進行500歐元等值的投資

- 開雲針對您的480歐元投資進行配對，這是一股的折扣價



情景2：您按照連同認購價格一併通知的固定匯率，以當地貨幣進行1,000歐元等值的投資

- 最大配對等級為2股。開雲對您的投資以價格為960歐元 (折扣後)進行最多2股的配對



考慮到僱主配對的上限為 2 股，您繳款投資的金額愈高，資本損失風險也愈大。

您如何認購KeringForYou？

簡單安全的線上平台方便您快速認購。

按幾下即可認購



1

造訪網站

www.KeringForYou.com，
按一下「SUBSCRIBE」
(認購) 按鈕，即可重新導向到
認購網站。

2

使用透過電子郵件收到的連結登入
並建立密碼。

3

建立密碼。

4

填寫個人詳細資料。

5

輸入您希望投資的金額。

6

確認認購細節。

您如何支付認購金額？

- 2022年5月19日至2022年6月9日在認購網站提交您的認購申請後，法國巴黎銀行將確認您的最終認購金額
- 收到最終確認後，您最遲需要在2022年6月30日之前將您的投資金額電匯至開雲銀行帳戶
- 網站 www.KeringForYou.com 和「本地補充」文件中載有電匯投資金額的開雲銀行帳戶詳細資料

重要日期

- **2022年5月17日**
認購價格和匯率固定不變
- **2022年5月19日至6月9日**
認購期間
- **2022年6月30日**
將您的投資金額電匯至開雲銀行帳戶
- **2022年7月7日**
員工持股基金單位交割
股份可於3年後 (即2025年7月7日) 運用
(提前退出的情況除外)

如須了解更多資料，請參閱 www.KeringForYou.com

KeringForYou概觀

- 首個專為開雲集團員工而設的員工股東計畫，其間為2022年5月19日至6月9日
- 超過30,000名員工符合這項計畫的資格 (佔集團員工總人數的81%)
- 您必須在認購期間結束時在公司工作至少6個月才能參與計畫
- 優惠條件
 - 比參考價格優惠20%
 - 開雲配比提撥最多2股
 - 至少0.5股的個人投資，藉此可獲得配比提撥的投資效益
- 最高投資15,000歐元
- 簡單的投資方式：在認購期間登記自願繳款
- 投資鎖定3年，提前退出的情況除外



常見問題解答

如欲深入瞭解KeringForYou，請造訪KeringForYou.com。您進行投資後，法國巴黎銀行會傳送一份確認認購細節的證明給您。

投資KeringForYou時，我是否是直接認購股份？

不是，您將認購員工持股基金單位。員工持股基金以折扣認購價投資開雲股份。這些基金單位的價值將隨著開雲股份的表現，在 $+/- 1\%$ 目標範圍內上下波動。由於這個區間是目標，因此與開雲實際股價的任何偏差都不會觸發財務補償。

我是否需要支付KeringForYou的帳戶管理費用？

不需要，帳戶管理費用由開雲全額支付。

我對KeringForYou的投資是否有風險？

是，有資本損失的風險。由於 KeringForYou 員工持股基金 100% 投資開雲股份，因此，如果開雲股份的股價下跌，您的員工持股基金單位的價值也會降低。如果銷售收益少於初始投資，就會導致資本損失。

建議計畫認購的員工考慮是否分散投資。

如果 KeringForYou 非常成功，以至於認購總數超過可供認購股份總數，會發生什麼情況？

在超額認購的情況下，我們將遵循下列原則：

- 減少最高價值的認購到不超過股份最大流通量的程度。這表示認購程度最高的員工將的認購量將會減少。
- 低於或等於「最高」水平的認購將完全獲得保持，高於最高價值的認購僅限於最高水平

KeringForYou 的稅務影響是什麼？

請參閱 www.KeringForYou.com 上標題為「本地補充」的所在地區相應文件，這份文件說明了您參與 KeringForYou 的稅務結果。

「本地補充」也可能包括有關當地法律法規的資訊。在向 KeringForYou 認購之前，請務必詳閱您所在地區的「本地補充」。

3 年鎖定期間結束時會發生什麼情況？

您可以在 3 年鎖定期間之後保留自己在員工持股基金中的股份。您可以決定何時賣出這些股份。

提前退出的情況有哪些？

提前退出的 4 種情況：

- 員工、其配偶、民事結合的伴侶或受撫養子女殘疾。
 - 僱傭合約終止。
 - 員工、其配偶或具有民事伴侶關係的伴侶死亡。
 - 員工離婚、分居或解除含至少一名子女之監護權的民事伴侶關係。
- 申請提前退出需由員工支付 10 歐元的費用。

我應該以哪種貨幣支付認購費用？

您將以當地貨幣支付投資的金額。所採用的匯率將在 2022 年 5 月 17 日固定，並與認購價格一併通知。

請注意，您以當地貨幣進行的投資將按該匯率兌換成歐元，然後投資員工持股基金單位。

KeringForYou 員工持股基金的監管方式是什麼？

KeringForYou 員工持股基金的監管機構是監事會。其中有一半成員代表單位持有人，並且由單位持有人選舉產生，另外一半則由集團管理層代表。監事會將在股份交付員工持股基金單位後設立。監事會將負責代表基金股份持有人在股東大會上行使所持基金股份的表決權。

匯率對我的投資價值有什麼影響？

您的投資價值也會因歐元與您當地貨幣之間的匯率變化而有所不同：

- 如果歐元兌各位的當地貨幣升值，各位以當地貨幣表示的單位價值將會增加；
- 如果歐元兌當地貨幣貶值，則以當地貨幣表示的單位價值將減少。

您可造訪網站 <https://kering.com> (財務部分)，獲取開雲的最新通用註冊文件以及其他已發佈的財務資訊文件。這些文件包含有關開雲業務、策略和目標、風險因素、業務績效和財務績效的重要資訊。



K E R I N G

